

ბზსუ- სამოქმედო გეგმა 2019

თარიღი	ღონისძიების დასახელება	სტრუქტურული ერთეული	ინდიკატორი
საუნივერსიტეტო პროექტები			
თებერვალი	შეხვედრა ბათუმის შოთა რუსთაველის სახელმწიფო უნივერსიტეტის ხარისხის უზრუნველყოფის სამსახურის უფროსთან, პროფესორ ანზორ ბერიძესთან თემაზე - უნივერსიტეტის მისიის, სტრატეგიული და სამოქმედო გეგმების მონიტორინგი	ხარისხის უზრუნველყოფის სამსახური	ვებგვერდი
15 თებერვალი	შეხვედრა ბათუმის შოთა რუსთაველის სახელმწიფო უნივერსიტეტის ხარისხის უზრუნველყოფის სამსახურის უფროსთან, აკრედიტაციის ექსპერტთან პროფესორ ანზორ ბერიძესთან თემაზე - აკრედიტაციის სტანდარტების შეფასების განხილვა	ხარისხის უზრუნველყოფის სამსახური	ვებგვერდი
თებერვალი	შეხვედრა ნავიგაციის სასწავლო უნივერსიტეტის ხარისხის უზრუნველყოფის სამსახურის უფროსთან, პროფესორ ნათია მიქელთაძესთან თემაზე - ავტორიზაციის მაძიებლის თვითშეფასების კითხვარის შევსება	ხარისხის უზრუნველყოფის სამსახური	ვებგვერდი
მარტი	შეხვედრა ვ. სარაჯიშვილის სახ. სახ. კონსერვატორიის დეპარტამენტის ხელმძღვანელთან, მუსიკის ისტორიის კათედრის ასოცირებულ პროფესორ ნანა შარიქაძესთან თემაზე - უმაღლესი განათლების ინტერნაციონალიზაცია-გამოწვევები და ინსტიტუციური პერსპექტივა	ხარისხის უზრუნველყოფის სამსახური	ვებგვერდი

აპრილი	შეხვედრა ვ. სარაჯიშვილის სახ. თბილისის სახელმწიფო კონსერვატორიის ხარისხის უზრუნველყოფის სამსახურის უფროსთან, ასოცირებულ პროფესორ თამარ ჩხეიძესთან თემაზე- ავტორიზაციის სტანდარტების განხილვა და მოსამზადებელი სამუშაოების დაგეგმვა	ხარისხის უზრუნველყოფის სამსახური	ვებგვერდი
იანვარი, სექტემბერი	უნივერსიტეტის მომზადება ავტორიზაციის პროცესისათვის (სპეციალური გეგმის მიხედვით იხ. დანართი)	ხარისხის უზრუნველყოფის სამსახური	ვებგვერდი
იანვარი, მარტი	პროგრამების მომზადება აკრედიტაციისათვის (სპეციალური გეგმის მიხედვით იხ. დანართი)	ხარისხის უზრუნველყოფის სამსახური	ვებგვერდი
წლის განმავლობაში	შიდა საუნივერსიტეტო ტრენინგები პერსონალისათვის ავტორიზაციის სტანდარტებთან დაკავშირებით	ხარისხის უზრუნველყოფის სამსახური	ვებგვერდი
წლის განმავლობაში	ინფორმაციების მოძიება და გავრცელება უნივერსიტეტის პერსონალისათვის საერთაშორისო პროექტების შესახებ	ხარისხის უზრუნველყოფის სამსახური	ვებგვერდი
თებერვალი-დეკემბერი	სტრატეგიული და სამოქმედო გეგმების მონიტორინგი	მონიტორინგის ჯგუფი	ვებგვერდი
მაისი	სტუდენტთა საერთაშორისო კონფერენცია	განათლების, ჰუმანიტარულ და სოციალურ მეცნიერებათა ფაკულტეტი	პროგრამა, ვებგვერდი
ოქტომბერი	საერთაშორისო სამეცნიერო კონფერენცია "კულტურა და ხელოვნება თანამედროვეობის კონტექსტში"	განათლების, ჰუმანიტარულ და სოციალურ მეცნიერებათა ფაკულტეტი	პროგრამა, ვებგვერდი

საორგანიზაციო მუშაობა			
ივნისი	კურსდამთავრებულთა გამოშვება	სტრუქტურული ერთეულები	ვებგვერდი
მაისი	კურსდამთავრებულთა გამოსაშვები კოსტიუმების მასალაში შესრულება-შეკერვა	სახვითი ხელოვნების დეპარტამენტი	ვებგვერდი
თებერვალი	უნივერსიტეტის პერსონალის გამოკითხვების ფორმების შემუშავება	ხუს, პროექტების მართვისა და სტუდენტთა კარიერული მხარდაჭერის განყოფილება	ვებგვერდი
სექტემბერი	პირველკურსელებთან შეხვედრა	სასწავლო პროცესების მართვის განყოფილება	ვებგვერდი
გასაფხულის სემესტრი	ეთიკისა და ქცევის წესების დაცვის მექანიზმების შემუშავება, შეფასება და ანალიზი	ხუს, სასწავლო პროცესების მართვის დეპარტამენტი	ნორმატიული აქტები
წლის განმავლობაში	პლაგიატის შემთხვევებზე რეაგირების მექანიზმების შემუშავება, პლაგიატის აღმოჩენის მიზნით სპეციალურ პროგრამაში ჩართვა და სტუდენტებისა და პერსონალის ინფორმირება	ხუს, პროგრამების ხელმძღვანელები, ადმინისტრაცია	ნორმატიული აქტები, შეხვედრები, სპეციალური პროგრამა
წლის განმავლობაში	აკადემიური და მოწვეული პერსონალის რეესტრის მონიტორინგი	რეესტრისა და დიპლომების განყოფილება	რეესტრის ბაზა
წლის განმავლობაში	სტუდენტთა რეესტრის მონიტორინგი	რეესტრისა და დიპლომების განყოფილება	რეესტრის ბაზა
ოქტომბერი, მარტი	რეესტრისა და დიპლომების განყოფილების ტრენინგი რეესტრში შესატანი ინფორმაციის მომზადებისათვის სათანადო დოკუმენტაციის წარმოსადგენად	რეესტრისა და დიპლომების განყოფილება	შეხვედრები, ვებგვერდი

წლის განმავლობაში	უცხოელ პარტნიორებთან გაცვლით პროგრამებში ჩართვის მიზნით ერთობლივი პროგრამების/კურსების შემუშავება	ხუს, პროგრამების ხელმძღვანელები	საგანმანათლებლო პროგრამები, სასწავლო კურსები
წლის განმავლობაში	საგანმანათლებლო პროგრამებში კვლევითი კომპონენტის გაძლიერება	პროგრამის ხელმძღვანელები	საგანმანათლებლო პროგრამები, სილაბუსები
წლის განმავლობაში	უცხოელი მკვლევრებისა და მეცნიერების ჩართვა სამეცნიერო გამოცემის სარედაქციო საბჭოში	სამეცნიერო პროგრამების კოორდინატორი	სამეცნიერო კრებულები
წლის განმავლობაში	სტუდენტთა სოცილური მხარდაჭერის პროექტები, სწავლის საფასურის გადახდის ვადების სტუდენტთა ინტერესების გათვალისწინებით შემუშავება	ადმინისტრაცია	პროგრამული დაფინანსება, სტიპენდიები, სოციალური პროექტები, გადახდის ვადები
წლის განმავლობაში	უნივერსიტეტის მართვის სისტემაში საინფორმაციო ტექნოლოგიების დანერგვა და ხელმისაწვდომობის უზრუნველყოფა	ადმინისტრაცია	საინფორმაციო ტექნოლოგიები
წლის განმავლობაში	უნივერსიტეტის ვებგვერდის განახლება და ინფორმაციის რამდენიმე ენაზე ხელმისაწვდომობა	საინფორმაციო ტექნოლოგიების სპეციალისტი	ვებგვერდი
წლის განმავლობაში	ტექნიკური და პროგრამული საინფორმაციო საშუალებების ეტაპობრივი განახლება	საინფორმაციო ტექნოლოგიების სპეციალისტი	ვებგვერდი
წლის განმავლობაში	უნივერსიტეტის ფინანსური მართვის სისტემის უზრუნველყოფა	ადმინისტრაცია	აქტები, წესები
წლის განმავლობაში	უნივერსიტეტის ფინანსური დაგეგმვის სისტემის უზრუნველყოფა	ადმინისტრაცია	აქტები, წესები
წლის განმავლობაში	უნივერსიტეტის ფინანსური კონტროლის უზრუნველყოფა	ადმინისტრაცია	აქტები, წესები
წლის განმავლობაში	მკაცრი აღრიცხვის დოკუმენტების მომზადება, აღრიცხვა და მონიტორინგი	ადმინისტრაცია	აქტები, წესები

მუსიკის ფაკულტეტი			
მარტი	ერთობლივი კონცერტი	სამუსიკო პედაგოგიკის, მუსიკის თეორიის, საორკესტრო, აკადემიური გუნდის დირიჟორობის დეპარტამენტი	აფიშა, ვებ-გვერდი
მარტი	ერთობლივი კონცერტი	სამუსიკო პედაგოგიკის, მუსიკის თეორიის, საორკესტრო, აკადემიური გუნდის დირიჟორობის დეპარტამენტი	აფიშა, ვებ-გვერდი
აპრილი	მაგისტრატურის ფორტეპიანოს სპეციალობის I კურსის სტუდენტის სოსო პაპიძის კონცერტი აჭარის სიმფონიურ ორკესტრთან ერთად	სამუსიკო პედაგოგიკის, მუსიკის თეორიის, საორკესტრო და კლავიშებიანი საკრავების დეპარტამენტი	აფიშა, ვებ-გვერდი
აპრილი	ნ. ხომერვიკის კლასის კონცერტი	აკადემიური სიმღერის დეპარტამენტი	აფიშა, ვებ-გვერდი
აპრილი (17-19)	საერთაშორისო კონფერენცია "Music and Philosophy as Self-Expression of National Identity"	სამუსიკო პედაგოგიკის, მუსიკის თეორიის, საორკესტრო და კლავიშებიანი საკრავების დეპარტამენტი	კონფერენციის პროგრამა
მაისი	მაგისტრატურის ფორტეპიანოს სპეციალობის I კურსის სტუდენტის სოსო პაპიძის სოლო კონცერტი	სამუსიკო პედაგოგიკის, მუსიკის თეორიის, საორკესტრო და კლავიშებიანი საკრავების დეპარტამენტი	აფიშა, ვებ-გვერდი
მაისი	მ. ჯახუტაშვილის კლასის კონცერტი	აკადემიური სიმღერის დეპარტამენტი	აფიშა, ვებ-გვერდი
მაისი	ასისტენტ პროფესორ ტ. გველესიანის კლასის კონცერტი	აკადემიური სიმღერის დეპარტამენტი	აფიშა, ვებ-გვერდი
მაისი	ასოცირებული პროფესორების ნ. ჩაიძისა და თ. გოგოტიშვილის სტუდენტთა კონცერტი საკონცერტმაისტერო და კამერული ანსამბლის კლასში	სამუსიკო პედაგოგიკის, მუსიკის თეორიის, საორკესტრო და კლავიშებიანი საკრავების დეპარტამენტი	აფიშა, ვებ-გვერდი

მაისი	საქართველოს სიმფონიეტას (დირიჟორი მირიან ხუხუნაიშვილი) და იაპონელი პიანისტის კასუმი ზაროუქის კლასიკური მუსიკის საღამო	სამუსიკო პედაგოგიკის, მუსიკის თეორიის, საორკესტრო და კლავიშებიანი საკრავების დეპარტამენტი	აფიშა, ვებ-გვერდი
მაისი	გასვლითი კონცერსი	სამუსიკო პედაგოგიკის, მუსიკის თეორიის, საორკესტრო, აკადემიური გუნდის დირიჟორობის დეპარტამენტი	აფიშა
20-23 მაისი	პროექტი მუსიკალური კოლაბორაციები 2	მუსიკის ფაკულტეტი	აფიშა, ვებ-გვერდი
ივნისი	საოპერო კლასისა და საოპერო სტუდიის კონცერტი	აკადემიური სიმღერის დეპარტამენტი	აფიშა, ვებ-გვერდი
ივლისი	ღია კონცერტი	აკადემიური სიმღერის დეპარტამენტი	აფიშა, ვებ-გვერდი
ივლისი	ღია კონცერტი	სამუსიკო პედაგოგიკის, მუსიკის თეორიის, საორკესტრო, აკადემიური გუნდის დირიჟორობის დეპარტამენტი	აფიშა, ვებ-გვერდი
ივლისი (2-7)	"შუასაუკუნეებისა და აღორძინების ეპოქის მუსიკალური კულტურა"	სამუსიკო პედაგოგიკის, მუსიკის თეორიის, საორკესტრო და კლავიშებიანი საკრავების დეპარტამენტი	
ივლისი	საკვალიფიკაციო გამოცდებზე კომისიის თავმჯდომარის მოწვევა	მუსიკის ფაკულტეტი	
სექტემბერი (9-19)	GLOBAL MUSIC შეხვედრები	მუსიკის ფაკულტეტი	აფიშა, ვებ-გვერდი
სექტემბერი (2-6)	მუსიკოლოგიის საერთაშორისო კონფერენცია MUSICAL AND CULTURAL OSMOSES IN THE BALKANS	სამუსიკო პედაგოგიკის, მუსიკის თეორიის, საორკესტრო და კლავიშებიანი საკრავების დეპარტამენტი	კონფერენციის პროგრამა
ნოემბერი (7-9)	გ. გარაყანიძის სახელობის ფოლკლორისა და სასულიერო მუსიკის მე-14 საერთაშორისო ფესტივალი და სამეცნიერო კონფერენცია	მუსიკის ფაკულტეტი	აფიშა, ვებ-გვერდი
დეკემბერი	დახურული კონცერტი	აკადემიური სიმღერის დეპარტამენტი	აფიშა, ვებ-გვერდი

დეკემბერი	ღია კონცერტი	აკადემიური სიმღერის დეპარტამენტი	აფიშა, ვებ-გვერდი
დეკემბერი	საშობაო კონცერტი	აკადემიური სიმღერის და საორკესტრო, კლავიშისანი საკრავების დეპარტამენტი	აფიშა, ვებ-გვერდი
წლის განმავლობაში	მონაწილეობა სხვადასხვა კონკურსებში	მუსიკის ფაკულტეტი	აფიშა, ვებ-გვერდი

სახვითი, სასცენო და კინო-ტელე ხელოვნების ფაკულტეტი

იანვარი-ოქტომბერი	ფილოსოფიური საუბრები ხელოვნებაზე	სახვითი ხელოვნების დეპარტამენტი	ფოტო მასალა
თებერვალი	სტუდენტური კონკურსი	სახვითი ხელოვნების დეპარტამენტი	საინფორმაციო ბუკლეტი, ვებგვერდი
მარტი	ერთობლივი გამოფენა საბერძნეთის საელჩოსთან ერთად	სახვითი ხელოვნების დეპარტამენტი	აფიშა, ვებგვერდი
აპრილი	მასტერ-კლასი	სახვითი ხელოვნების დეპარტამენტი	ვებგვერდი
აპრილი-მაისი	ევროპის კულტურის დღეები	სახვითი ხელოვნების დეპარტამენტი	ვებგვერდი
აპრილი	მოწვეული სპეციალისტის მასტერ-კლასი	სახვითი ხელოვნების დეპარტამენტი	ვებგვერდი
მაისი	მოწვეული სპეციალისტის მასტერ-კლასი	სახვითი ხელოვნების დეპარტამენტი	ვებგვერდი
აპრილი	პროფესიული განვითარების მიზნით პერსონალის მივლინება ტრენინგებზე	სახვითი ხელოვნების დეპარტამენტი	ვებგვერდი
აპრილი	მასტერ-კლასი	სახვითი ხელოვნების დეპარტამენტი	ვებგვერდი

მაისი	მასტერ-კლასი	სახვითი ხელოვნების დეპარტამენტი	ვებგვერდი
ივლისი	საერთაშორისო პროექტი, გამოფენა	სახვითი ხელოვნების დეპარტამენტი	ვებგვერდი
ოქტომბერი	მოსაპირკეთებელი მასალების გაცნობა და ტექნოლოგიის პროცესი	სახვითი ხელოვნების დეპარტამენტი	ვებგვერდი
ოქტომბერი	შემოქმედებითი საერთაშორისო საგრანტო პროექტი	სახვითი ხელოვნების დეპარტამენტი	ვებგვერდი
თებერვალი	შეხვედრა ქართული თეატრისა და კინოს გამოჩენილ მსახიობთან ლ. ანთაძესთან	სასცენო ხელოვნების დეპარტამენტი	აფიშა, ვებგვერდი
აპრილი	პროფესიული განვითარების მიზნით მეტყველების დარგის სპეციალისტის მივლინება ტრენინგებზე	სასცენო ხელოვნების დეპარტამენტი	დამადასტურებელი დოკუმენტი
მაისი	პროფესიული გადამზადების მიზნით სასცენო მოძრაობისა და რიტმიკის დარგის სპეციალისტის მივლინება ტრენინგებზე	სასცენო ხელოვნების დეპარტამენტი	დამადასტურებელი დოკუმენტი
ოქტომბერი	პარტნიორი უნივერსიტეტების პროფესორების მოწვევა	სასცენო ხელოვნების დეპარტამენტი	ვებგვერდი
აპრილი	სპექტაკლი - "არა მალადობას"	სასცენო ხელოვნების დეპარტამენტი	აფიშა, ვებგვერდი
აპრილი	შემოქმედებითი სადამო ენის დღისადმი მიძღვნილი ღონისძიება	სასცენო ხელოვნების დეპარტამენტი	აფიშა, ვებგვერდი
მაისი	მინიატურები იმპროვიზაციულ თემაზე	სასცენო ხელოვნების დეპარტამენტი	აფიშა, ვებგვერდი
მაისი	შემოქმედებითი ღონისძიება - "ხელოვნება და თავისუფლება"	სასცენო ხელოვნების დეპარტამენტი	აფიშა, ვებგვერდი
მაისი	პოეზიის სადამო - "გაზაფხული შემოსულა"	სასცენო ხელოვნების დეპარტამენტი	აფიშა, ვებგვერდი
ივნისი	დრამისა და კინოს სამსახიობო საბაკალავრო საკურსო სპექტაკლი	სასცენო ხელოვნების დეპარტამენტი	აფიშა, ვებგვერდი
ივნისი	დრამისა და კინოს სამსახიობო საბაკალავრო საკურსო სპექტაკლი	სასცენო ხელოვნების დეპარტამენტი	აფიშა, ვებგვერდი

ოქტომბერი	შეხვედრა კურსდამთავრებულლებთან	კინო-ტელე ხელოვნების დეპარტამენტი	აფიშა, ვებგვერდი
მარტი	მოწვეული სპეციალისტის ლევან კუხაშვილის მასტერკლასი პარტნიორი უნივერსიტეტიდან მონტაჟის რეჟისურაში	კინო-ტელე ხელოვნების დეპარტამენტი	ვებგვერდი
აპრილი	მოწვეული სპეციალისტის მასტერკლასი პარტნიორი უნივერსიტეტიდან მონტაჟის რეჟისურაში	კინო-ტელე ხელოვნების დეპარტამენტი	ვებგვერდი
მაისი	მოწვეული სპეციალისტის მასტერკლასი პარტნიორი უნივერსიტეტიდან მონტაჟის რეჟისურაში	კინო-ტელე ხელოვნების დეპარტამენტი	ვებგვერდი
მაისი	მასტერკლასი - მონტაჟის ახალი ტექნოლოგიები	კინო-ტელე ხელოვნების დეპარტამენტი	ვებგვერდი
ნოემბერი	მასტერკლასი - მონტაჟის ახალი ტექნოლოგიები	კინო-ტელე ხელოვნების დეპარტამენტი	ვებგვერდი
დეკემბერი	მასტერკლასი - მონტაჟის ახალი ტექნოლოგიები	კინო-ტელე ხელოვნების დეპარტამენტი	ვებგვერდი
მარტი	სტუდენტური შემოქმედებითი პროექტი	კინო-ტელე ხელოვნების დეპარტამენტი	პროგრამა, ვებგვერდი
ნოემბერი	სტუდენტური შემოქმედებითი პროექტი	კინო-ტელე ხელოვნების დეპარტამენტი	პროგრამა, ვებგვერდი
დეკემბერი	სტუდენტური შემოქმედებითი პროექტი	კინო-ტელე ხელოვნების დეპარტამენტი	პროგრამა, ვებგვერდი
განათლების, ჰუმანიტარულ და სოციალურ მეცნიერებათა ფაკულტეტი			
ივლისი	თემატური ტური	ზოგადი დისციპლინების დეპარტამენტი	ვებგვერდი
მაისი	თსუ აკადემიური დოქტორის მ. ხობოზაიას საჯარო ლექცია "ტურიზმის პოლიტიკა"	ზოგადი დისციპლინების დეპარტამენტი	ვებგვერდი

აპრილი	თსუ ჰუმანიტარული ფაკულტეტის, ხელოვნების ისტორიისა და თეორიის ინსტიტუტის ასოც. პროფესორის ირინა კოროშიძის საჯარო ლექცია "მუზეუმების მართვის თანამედროვე პრობლემები"	ზოგადი დისციპლინების დეპარტამენტი	ვებგვერდი
მარტი	უნივერსიტეტის სარეკლამო ფლაერების ზეჭდვა	განათლების, ჰუმანიტარულ და სოციალურ მეცნიერებათა ფაკულტეტი	დაბეჭდილი მასალა
მაისი-ოქტომბერი	საერთაშორისო სამეცნიერო კონფერენციის კრებულის შედგენა-რედაქტირება	განათლების, ჰუმანიტარულ და სოციალურ მეცნიერებათა ფაკულტეტი	დაბეჭდილი კრებული
მაისი	მოწვეულ სპეციალისტთა საჯარო ლექცია	ხელოვნების თეორიისა და ისტორიის დეპარტამენტი	ვებგვერდი
ნოემბერი	მოწვეულ სპეციალისტთა საჯარო ლექცია	ხელოვნების თეორიისა და ისტორიის დეპარტამენტი	ვებგვერდი
ნოემბერი	საგრანტო პროექტი - ნ. გენგიურის (შ. რუსთაველის სახ. თეატრისა და კინოს სახელმწიფო უნივერსიტეტის პროფესორი) საჯარო ლექცია XX-XXI საუკუნეების ქართ. არქიტექტურაზე.	ხელოვნების თეორიისა და ისტორიის დეპარტამენტი	ვებგვერდი
მაისი	კულტურულ-მემკვიდრეობით ძეგლებზე სტუდენტთა გასვლითი სასწავლო პრაქტიკა -კახეთის ძეგლები	ხელოვნების თეორიისა და ისტორიის დეპარტამენტი	პრაქტიკის ნამუშევრები, შეფასების შედეგები

პროექტების მართვისა და სტუდენტთა კარიერული მხარდაჭერის გა

თებერვალი	შეხვედრა დიზაინის სპეციალობის კურსდამთავრებულებთან	პროექტების მართვისა და სტუდენტთა კარიერული მხარდაჭერის განყოფილება	ვებგვერდი
თებერვალი	შეხვედრა არქიტექტურის სპეციალობის კურსდამთავრებულებთან	პროექტების მართვისა და სტუდენტთა კარიერული მხარდაჭერის განყოფილება	ვებგვერდი
მარტი	პროფესიული უნარების განვითარება - 4 მასტერკლასი ზარელიეფის ხელოვნებაში მოწვეული სპეციალისტი რ. ავალიანი	ტრენინგებისა და განვითარების მენეჯერის ლელა კეკუას ტრენინგი ტემაზე	ვებგვერდი
მარტი	შეხვედრა მუსიკის ფაკულტეტის კურსდამთავრებულებთან	პროექტების მართვისა და სტუდენტთა კარიერული მხარდაჭერის განყოფილება	ვებგვერდი

მარტი	შეხვედრა სასცენო მიმართულების კურსდამთავრებულებთან	პროექტების მართვისა და სტუდენტთა კარიერული მხარდაჭერის განყოფილება	ვებგვერდი
მარტი	შეხვედრა დამსაქმებელთან	პროექტების მართვისა და სტუდენტთა კარიერული მხარდაჭერის განყოფილება	ვებგვერდი
მარტი	შეხვედრა დამსაქმებელთან	პროექტების მართვისა და სტუდენტთა კარიერული მხარდაჭერის განყოფილება	ვებგვერდი
მარტი	შეხვედრა დამსაქმებელთან	პროექტების მართვისა და სტუდენტთა კარიერული მხარდაჭერის განყოფილება	ვებგვერდი
მარტი	შეხვედრა დამსაქმებელთან	პროექტების მართვისა და სტუდენტთა კარიერული მხარდაჭერის განყოფილება	ვებგვერდი
აპრილი	შეხვედრა ჰუმანიტარული მიმართულების კურსდამთავრებულებთან	პროექტების მართვისა და სტუდენტთა კარიერული მხარდაჭერის განყოფილება	ვებგვერდი
აპრილი	შეხვედრა ტელე-კინო მიმართულების კურსდამთავრებულებთან	პროექტების მართვისა და სტუდენტთა კარიერული მხარდაჭერის განყოფილება	ვებგვერდი
მაისი	საგრანტო პროექტი - საზოგადოებრივი მაუწყებლის 1 არხის ჟურნალისტის, ინტერკოტურისტული ჯგუფის PR მენეჯერის, საქართველოში გაეროს მოსახლეობის ფონდის ეროვნული მრჩეველის ვიკა ზუკიას მასტერკლასი თემაზე " კულტურის თემების გაშუქება"	პროექტების მართვისა და სტუდენტთა კარიერული მხარდაჭერის განყოფილება	ვებგვერდი
მაისი	საგრანტო პროექტი - საზოგადოებრივი მაუწყებლის 1 არხის ჟურნალისტის, ინტერკოტურისტული ჯგუფის PR მენეჯერის, საქართველოში გაეროს მოსახლეობის ფონდის ეროვნული მრჩეველის ვიკა ზუკიას მასტერკლასი თემაზე " სენსიტიური რეპორტიინგი"	პროექტების მართვისა და სტუდენტთა კარიერული მხარდაჭერის განყოფილება	ვებგვერდი
მაისი	პროფესიული განვითარების მიზნით განყოფილების პერსონალის მივლინება ტრენინგებზე	პროექტების მართვისა და სტუდენტთა კარიერული მხარდაჭერის განყოფილება	სერთიფიკატი

მაისი	შეხვედრა დამსაქმებელთან	პროექტების მართვისა და სტუდენტთა კარიერული მხარდაჭერის განყოფილება	ვებგვერდი
მაისი	შეხვედრა დამსაქმებელთან	პროექტების მართვისა და სტუდენტთა კარიერული მხარდაჭერის განყოფილება	ვებგვერდი
მაისი	შეხვედრა დამსაქმებელთან	პროექტების მართვისა და სტუდენტთა კარიერული მხარდაჭერის განყოფილება	ვებგვერდი
მაისი	შეხვედრა დამსაქმებელთან	პროექტების მართვისა და სტუდენტთა კარიერული მხარდაჭერის განყოფილება	ვებგვერდი
სექტემბერი	შეხვედრა პირველკურსელებთან და განყოფილების მუშაობის სპეციპიკის გაცნობა	პროექტების მართვისა და სტუდენტთა კარიერული მხარდაჭერის განყოფილება	ვებგვერდი
ოქტომბერი	შეხვედრა დამსაქმებელთან და განყოფილების მუშაობის სპეციპიკის გაცნობა	პროექტების მართვისა და სტუდენტთა კარიერული მხარდაჭერის განყოფილება	ვებგვერდი
ოქტომბერი	ტრენინგებისა და განვითარების მენეჯერის ლელა კეკუას ტრენინგი თემაზე მოტივაცია - როგორც განვითარების შესაძლებლობა	პროექტების მართვისა და სტუდენტთა კარიერული მხარდაჭერის განყოფილება	ვებგვერდი
ოქტომბერი	ტრენინგებისა და განვითარების მენეჯერის ლელა კეკუას ტრენინგი თემაზე მოტივაცია ქცევის ფსიქოლოგია და ეფექტური კომუნიკაცია	პროექტების მართვისა და სტუდენტთა კარიერული მხარდაჭერის განყოფილება	ვებგვერდი
ოქტომბერი	საგრანტო პროექტი - სსიპ მ. თუმანიშვილის სახელობის კინომსახიობთა პროფესიული სახელმწიფო თეატრის პროექტების მართვის ხელმძღვანელი სოფო ლობჯანიძის ტრენინგი თემაზე საზოგადოებასთან ურთიერთობა და ინტეგრირებული მარკეტინგული საკომუნიკაციო სტრატეგია	პროექტების მართვისა და სტუდენტთა კარიერული მხარდაჭერის განყოფილება	ვებგვერდი

ნოემბერი	საგრანტო პროექტი - სსიპ მ. თუმანიშვილის სახელობის კინომსახიობთა პროფესიული სახელმწიფო თეატრის პროექტების მართვის ხელმძღვანელი სოფო ლობჯანიძის ტრენინგი თემაზე პროექტებისა და ღონისძიებების მართვა (EVENT MANAJEMENT)	პროექტების მართვისა და სტუდენტთა კარიერული მხარდაჭერის განყოფილება	ვებგვერდი
ნოემბერი	საგრანტო პროექტი - სსიპ მ. თუმანიშვილის სახელობის კინომსახიობთა პროფესიული სახელმწიფო თეატრის პროექტების მართვის ხელმძღვანელი სოფო ლობჯანიძის საჯარო ლექცია თემაზე არამატერიალური კულტურული მემკვიდრეობა	პროექტების მართვისა და სტუდენტთა კარიერული მხარდაჭერის განყოფილება	ვებგვერდი
წლის განმავლობაში	კურსდამთავრებულთა ელექტრონული ბაზის განახლება	პროექტების მართვისა და სტუდენტთა კარიერული მხარდაჭერის განყოფილება	ვებგვერდი
წლის განმავლობაში	სტუდენტთა ელექტრონული ბაზის განახლება	პროექტების მართვისა და სტუდენტთა კარიერული მხარდაჭერის განყოფილება	ვებგვერდი
წლის განმავლობაში	დამსაქმებელთა ელექტრონული ბაზის განახლება	პროექტების მართვისა და სტუდენტთა კარიერული მხარდაჭერის განყოფილება	ვებგვერდი
წლის განმავლობაში	დასაქმების ფორუმებში მონაწილეობა	პროექტების მართვისა და სტუდენტთა კარიერული მხარდაჭერის განყოფილება	ვებგვერდი
წლის განმავლობაში	სტუდენტური, საუნივერსიტეტო და საერთაშორისო პროექტების მონიტორინგი	პროექტების მართვისა და სტუდენტთა კარიერული მხარდაჭერის განყოფილება	ანგარიში, ვებგვერდი
დეკემბერი, ივნისი	სტუდენტთა კმაყოფილების კვლევა	პროექტების მართვისა და სტუდენტთა კარიერული მხარდაჭერის განყოფილება	კვლევის ანგარიში
დეკემბერი, ივნისი	კურსდამთავრებულთა კმაყოფილების კვლევა	პროექტების მართვისა და სტუდენტთა კარიერული მხარდაჭერის განყოფილება	კვლევის ანგარიში
დეკემბერი, ივნისი	დამსაქმებელთა კმაყოფილების კვლევა	პროექტების მართვისა და სტუდენტთა კარიერული მხარდაჭერის განყოფილება	კვლევის ანგარიში
წლის განმავლობაში	სტუდენტთა პრაქტიკისა და სტაჟირების პროგრამებში მონაწილეობის ხელშეწყობა	პროექტების მართვისა და სტუდენტთა კარიერული მხარდაჭერის განყოფილება	პრაქტიკა, სტაჟირება
წლის განმავლობაში	უნივერსიტეტის მართვის ორგანოებში სტუდენტების ჩართვისა და აქტივობის გაზრდის ხელშეწყობა	მართვის ორგანოები	შეხვედრები

ადამიანური რესურსებისა და საქმისწარმოების განყოფილება

მარტი	უნივერსიტეტის განყოფილებების ელექტრონულმართვით სისტემაზე გადასვლისათვის პერსონალის მომზადება	ადამიანური რესურსების და საქმისწარმოების განყოფილება	ჩატარებული ტრენინგი
წლის განმავლობაში	ახალგაზრდა სპეციალისტების მომზადება დოქტურანტურაში სწავლის გასაგრძელებლად ან სპეციალური მომზადების კურსებზე მისავლინებლად ხელშეწყობა. მივლინებისა და ხარჯების დაფინანსება	ადამიანური რესურსების და საქმისწარმოების განყოფილება	დამადასტურებელი დოკუმენტები
მაისი, დეკემბერი	სპეციალისტებისა და ფაკულტეტის მდივნებისათვის თათბირ - სემინარები დიპლომების დანართის, სტუდენტთა პირადი საქმეების და რეესტრის მონაცემების გადამოწმების მიზნით	ადამიანური რესურსების და საქმისწარმოების განყოფილება	ფოტო მასალა
წლის განმავლობაში	რეესტრში ასახული მონაცემების სისტემეტური მონიტორინგი	ადამიანური რესურსების და საქმისწარმოების განყოფილება	რეესტრი, მონიტორინგის ანალიზი
წლის განმავლობაში	საარქივო მასალების დახარისხების მიზნით შეხვედრები ფაკულტეტის მდივნებთან.	ადამიანური რესურსების და საქმისწარმოების განყოფილება	საარქივო დოკუმენტაცია
წლის განმავლობაში	საარქივო მასალების დახარისხების მიზნით შეხვედრები ფაკულტეტის სპეციალისტებთან.	ადამიანური რესურსების და საქმისწარმოების განყოფილება	საარქივო დოკუმენტაცია

სასწავლო პროცესების მართვის დეპარტამენტი

--	--	--	--

მარტი	შეხვედრები საქართველოს მუნიციპალიტეტებში აბიტურიენტებთან, შეხვედრების კვლევების ანალიზი და მოქმედების სტრატეგიის დასახვა	სასწავლო პროცესების მართვის დეპარტამენტი	სამუშაო შეხვედრები, კვლევის ანალიზი
აპრილი	შეხვედრები ქ. ბათუმის საჯარო სკოლებში და ქალაქებისა და მუნიციპალიტეტების რესურსცენტრებში	სასწავლო პროცესების მართვის დეპარტამენტი	ფოტო მასალა
ივნისი	პროფესორ-მასწავლებელთა არასაუდიტორიო დატვირთვის შესრულების მონიტორინგი და შედეგების განხილვა აკადემიური საბჭოს სხდომაზე	სასწავლო პროცესების მართვის დეპარტამენტი	სხდომის ოქმი, ანგარიში
დეკემბერი	პროფესორ-მასწავლებელთა არასაუდიტორიო დატვირთვის შესრულების მონიტორინგი და შედეგების განხილვა აკადემიური საბჭოს სხდომაზე	სასწავლო პროცესების მართვის დეპარტამენტი	სხდომის ოქმი, ანგარიში
წლის განმავლობაში	აბიტურიენტების მოწვევა და ჩართვა სხვადასხვა საუნივერსიტეტო პროექტებში	სასწავლო პროცესების მართვის დეპარტამენტი	სამუშაო შეხვედრების კვლევის ანალიზი
წლის განმავლობაში	აბიტურიენტებისათვის საინფორმაციო, ბეჭდური და ელექტრონული მასალის მომზადება	სასწავლო პროცესების მართვის დეპარტამენტი	საინფორმაციო მასალები
წლის განმავლობაში	პარტნიორი უნივერსიტეტების სტუდენტებთან მუშაობა, ღონისძიებების გატარება უცხოელი სტუდენტების გაცვლით პროგრამებში და ძირითად სასწავლო კურსებში ჩართვისათვის	სასწავლო პროცესების მართვის დეპარტამენტი	სამუშაო ჯგუფის შეხვედრები
სექტემბერი	კურსდამთავრებულთა დასაქმების კვლევა და ანალიზი	სასწავლო პროცესების მართვის დეპარტამენტი	კვლევის ანგარიში

ბიბლიოთეკა			
იანვარი	ტრენინგი თემაზე: მარკეტინგისა და პრომოუტინგის ბაზისები	ბიბლიოთეკა	ფოტო მასალა-სერთიფიკატი
თებერვალი	ტრენინგი საერთაშორისო ბაზებთან წვდომა და Open ბიბლიოთეკის სარგებლობის წესები	ბიბლიოთეკა	ვრბგვედი
თებერვალი	საკონსულტაციო შეხვედრა ბათუმის შოთა რუსთაველის სახელმწიფო უნივერსიტეტის ბიბლიოთეკის დირექტორთან	ბიბლიოთეკა	ვრბგვედი
წლის განმავლობაში	სარეგისტრაციო ბარათების შედგენა	ბიბლიოთეკა	არსებული ბარათების კართოთეკა
სექტემბერი	შეხვედრა პირველკურსელებთან	ბიბლიოთეკა	ფოტო მასალა
თებერვალი, მაისი, სექტემბერი, დეკემბერი	ახალი წიგნების შექმნა	ბიბლიოთეკა	შექმნილი წიგნები
პერიოდულად	ახალი 2019-2020 წლის ჟურნალების გამოწერა	ბიბლიოთეკა	შექმნილი ჟურნალ-გაზეთები
სექტემბერი	ბიბლიოთეკის აღჭურვა EBESCO PUBLISHING პროგრამით	ბიბლიოთეკა	პროგრამის არსებობა
პერიოდულად	ახალი წიგნების პრეზენტაცია	ბიბლიოთეკა	ფოტო მასალა
წლის განმავლობაში	სტუდენტებთან მუშაობა საბიბლიოთეკო რესურსით სარგებლობის შესახებ	ბიბლიოთეკა	შეხვედრები
წლის განმავლობაში	დონისძიებების სანხორციელება საერთაშორისო ელექტრონული საბიბლიოთეკო ბაზების გამოყენებასთან დაკავშირებით და პერსონალის შესაბამისი გადამზადება	ბიბლიოთეკა	საბიბლიოთეკო ბაზები, კონსულტაციები
თვითმართველობა			

შემსრულებელი	პასუხისმგებელი პირი	სხვა ჩართული მხარე		
ე. მესხია	ე. მესხია			
ე. მესხია	ე. მესხია			
ხარისხის უზრუნველყოფის სამსახური	ქ. ვაჩეიშვილი			
ხარისხის უზრუნველყოფის სამსახური	ქ. ვაჩეიშვილი, ხ. მანაგაძე			

ხარისხის უზრუნველყოფის სამსახური	ქ. ვაჩეიშვილი, ხ. მანაგაძე			
ხარისხის უზრუნველყოფის სამსახური	ქ. ვაჩეიშვილი			
ხარისხის უზრუნველყოფის სამსახური	ქ. ვაჩეიშვილი			
ხარისხის უზრუნველყოფის სამსახური	ქ. ვაჩეიშვილი			
პროექტების მართვისა სტუდენტთა კარიერული მხარდაჭერის განყოფილება	ს. ჩიკაშუა			
მონიტორინგის გჯუფი	ე.მესხია			
საორგანიზაციო გჯუფი	ს. თავაძე	აჭარის განათლების, კულტურისა და სპორტის სამინისტრო		
საორგანიზაციო გჯუფი	ს. თავაძე	აჭარის განათლების, კულტურისა და სპორტის სამინისტრო, საქართველოსა და უცხოეთის უნივერსიტეტები		

საორგანიზაციო ჯგუფი	გ. ბერიძე			
სახვითი ხელოვნების დეპარტამენტი	ქ. ვაჩეიშვილი			
ხუს, პროექტების მართვისა და სტუდენტთა კარიერული მხარდაჭერის განყოფილება	ქ. ვაჩეიშვილი, მ. ბაღდადიშვილი			
სასწავლო პროცესების მართვის დეპარტამენტი	ნ. ხარჩილავა			
ხუს, სასწავლო პროცესების მართვის დეპარტამენტი	ქ. ვაჩეიშვილი, ნ. ხარჩილავა, ხ. ჯოხაძე			
პროგრამების ხელმძღვანელები, ადმინისტრაცია	ხ. ჯოხაძე, ქ. ვაჩეიშვილი, პროგრამების ხელმძღვანელები			
რეესტრისა და დიპლომების განყოფილება	ნ. ცქვიტინიძე			
რეესტრისა და დიპლომების განყოფილება	ნ. ცქვიტინიძე			
რეესტრისა და დიპლომების განყოფილება	ნ. ცქვიტინიძე			

ხუს, პროგრამების ხელმძღვანელები	ქ. ვაჩეიშვილი, პროგრამების ხელმძღვანელები			
სამეცნიერო პროგრამების კოორდინატორი	ს. თავაძე			
სამეცნიერო პროგრამების კოორდინატორი	ს. თავაძე			
ადმინისტრაცია	ადმინისტრაცია			
ადმინისტრაცია	ადმინისტრაცია			
საინფორმაციო ტექნოლოგიების სპეციალისტი	ა. მუხაშავერია			
საინფორმაციო ტექნოლოგიების სპეციალისტი	ა. მუხაშავერია			
ადმინისტრაცია	ადმინისტრაცია			
ადმინისტრაცია	ადმინისტრაცია			
ადმინისტრაცია	ადმინისტრაცია			
ადმინისტრაცია	ადმინისტრაცია			

დეპარტამენტი	ბ. მანაგაძე, ი.ევსტაფიშვილი	ბათუმის ხელოვნების უნივერსიტეტი		
დეპარტამენტი	ბ. მანაგაძე, ი.ევსტაფიშვილი	ბათუმის ხელოვნების უნივერსიტეტი		
დეპარტამენტი	ი. ხერუ	აჭარის სიმფონიური ორკესტრი		
დეპარტამენტი	ნ. ხომერიკი	ბათუმის ხელოვნების უნივერსიტეტი		
ბ. მანაგაძე	ბ.მანაგაძე	სტამბულის ტექნიკური უნივერსიტეტის კონსერვატორია (თურქეთი)		
დეპარტამენტი	ი. ხერუ			
დეპარტამენტი	მ. ჯახუტაშვილი	ბათუმის ხელოვნების უნივერსიტეტი		
დეპარტამენტი	ტ. გველესიანი			
დეპარტამენტი	ნ. ჩაიძე, თ. გოგოტიშვილი			

დეპარტამენტი	ხ. მანაგაძე			
დეპარტამენტი	ხ. მანაგაძე, ი.ევსტაფიშვილი	ვ. სარაჯიშვილის სახ. თბილისი სახ. კონსერვატორია		
მუსიკის ფაკულტეტი	ხ. მანაგაძე	ბათუმის ხელოვნების უნივერსიტეტი		
დეპარტამენტი	თ. ცერიაშვილი	ბათუმის ხელოვნების უნივერსიტეტი		
დეპარტამენტი	თ. ცერიაშვილი	ბათუმის ხელოვნების უნივერსიტეტი		
დეპარტამენტი	თ. ცერიაშვილილი, ლ.ჭელიძე	ბათუმის ხელოვნების უნივერსიტეტი		
ხ. მანაგაძე	ხ. მანაგაძე	ბაზელის უნივერსიტეტი (შვეიცარია)		
მუსიკის ფაკულტეტი	ლ. ჭელიძე	თბილისის სახელმწიფო კონსერვატორია		
მუსიკის ფაკულტეტი	ხ. მანაგაძე	ბათუმი		
	ხ. მანაგაძე	ბუქარესტის მუსიკის უნივერსიტეტი		
საორგანიზაციო ჯგუფი	ხ.მანაგაძე	ბათუმის ხელოვნების უნივერსიტეტი		
დეპარტამენტი	თ. ცერიაშვილი	ბათუმის ხელოვნების უნივერსიტეტი		

დეპარტამენტი	თ. ცერიაშვილი, ლ. ჭელიძე	ბათუმის ხელოვნების უნივერსიტეტი		
დეპარტამენტი	თ. ცერიაშვილი, ხ. მანაგაძე	ბათუმის ხელოვნების უნივერსიტეტი		
მუსიკის ფაკულტეტი	ლ. ჭელიძე			

ყო

დეპარტამენტი	მ. გერსამია	ფერადი სამყარო		
დეპარტამენტი	ლ. გერსამია, ნ. კვიციანი			
დეპარტამენტი	დეპარტამენტი	საბერძნეთის საელჩო		
დეპარტამენტი	ლ. გერსამია			
დეპარტამენტი	ქ. ვაჩიშვილი	საქართველოს განათლების, კულტურის, სპორტისა და ძეგლთა დაცვის სამინისტრო		
დეპარტამენტი	ქ. ვაჩიშვილი	ა. ქუთათელაძის სახელობის თბილისის სამხატვრო აკადემია		
დეპარტამენტი	ქ. ვაჩიშვილი	ა. ქუთათელაძის სახელობის თბილისის სამხატვრო აკადემია		
დეპარტამენტი	დ. თალაკვაძე	ა. ქუთათელაძის სახელობის თბილისის სამხატვრო აკადემია		
დეპარტამენტი	დ. თალაკვაძე			

დეპარტამენტი	დ. თალაკვაძე			
დეპარტამენტი	ქ. ვაჩეიშვილი			
დეპარტამენტი	ნ. კვიციანი			
დეპარტამენტი	ქ. ვაჩეიშვილი	აჭარის განათლების, მეცნიერების, კულტურისა და სპორტის სამინისტრო, ა. ქუთათელაძის სახ. თბილისის სამხატვრო აკადემია		
დეპარტამენტი	ვ. ბიბილეიშვილი			
დეპარტამენტი	ვ. ბიბილეიშვილი	შოთა რუსთაველის თეატრისა და კინოს უნივერსიტეტი		
დეპარტამენტი	ვ. ბიბილეიშვილი	შოთა რუსთაველის თეატრისა და კინოს უნივერსიტეტი		
დეპარტამენტი	ვ. ბიბილეიშვილი	პარტნიორი უნივერსიტეტები		
დეპარტამენტი	თ. ბოლქვაძე			
დეპარტამენტი	თ. მეიშვილი			
დეპარტამენტი	ვ. ბიბილეიშვილი			
დეპარტამენტი	მ. ლეზანიძე			
დეპარტამენტი	მ. ლეზანიძე			
დეპარტამენტი	მ. ლეზანიძე			
დეპარტამენტი	თ. ბოლქვაძე			

დეპარტამენტი	ზ. ხალვაში,ზ. ქავთარაძე, მ. ჩხიკვაძე			
დეპარტამენტი	ზ. ხალვაში	შოთა რუსთაველის თეატრისა და კინოს უნივერსიტეტი		
დეპარტამენტი	ზ. ხალვაში	შოთა რუსთაველის თეატრისა და კინოს უნივერსიტეტი		
დეპარტამენტი	ზ. ხალვაში	შოთა რუსთაველის თეატრისა და კინოს უნივერსიტეტი		
ზ. ხალვაში	ზ. ხალვაში			
ზ. ხალვაში	ზ. ხალვაში			
ზ. ხალვაში	ზ. ხალვაში			
სტუდენტები	ზ.ხალვაში			
სტუდენტები	ზ. ხალვაში			
სტუდენტები	ზ. ხალვაში			
ელტეტი				
	ე. მესხია			
დეპარტამენტი	ნ. მამულაძე			

ზოგადი დისციპლინების დეპარტამენტი, პროექტების მართვისა და სტუდენტთა კარიერული მხარდაჭერის განყოფილება	ს. თავაძე			
უნივერსიტეტის გამომცემლობა	ს. თავაძე გ. ბერიძე	სტამბა "უნივერსალი"		
უნივერსიტეტის გამომცემლობა	აკად. პერსონალი	სტამბა "უნივერსალი"		
დეპარტამენტი	მ. ჭიჭილეიშვილი, ი. ხალვაში	პარტნიორი უნივერსიტეტი		
დეპარტამენტი	მ. ჭიჭილეიშვილი, ი. ხალვაში	პარტნიორი უნივერსიტეტი		
დეპარტამენტი	მ. ჭიჭილეიშვილი, ი. ხალვაში			
დეპარტამენტი	მ. ჭიჭილეიშვილი			

ანყოფილება

განყოფილება	მ. ბაღდადიშვილი, ს. ჩიკაშუა	Goga Nikabadze		
განყოფილება	მ. ბაღდადიშვილი, ს. ჩიკაშუა			
განყოფილება	მ. ბაღდადიშვილი, ქ. ვაჩიშვილი			
განყოფილება	მ. ბაღდადიშვილი, ს. ჩიკაშუა			

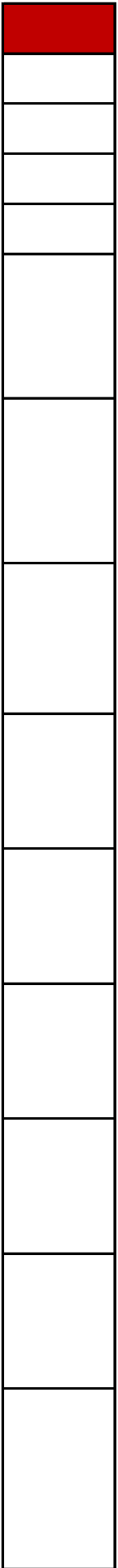
განყოფილება	მ.ბაღდადიშვილი, ს. ჩიკაშუა			
განყოფილება	მ. ბაღდადიშვილი	ბათუმის მუსიკალური ცენტრი		
განყოფილება	მ. ბაღდადიშვილი	ბათუმის კულტურის ცენტრი		
განყოფილება	მ. ბაღდადიშვილი	ბათუმის დრამატული თეატრი		
განყოფილება	მ.ბაღდადიშვილი	ბათუმის თოჯინებისა და მოზარდმაყურებელთა თეატრი		
განყოფილება	მ.ბაღდადიშვილი, ს. ჩიკაშუა			
განყოფილება	მ.ბაღდადიშვილი, ს. ჩიკაშუა			
განყოფილება,ხელოვნების თეორიისა და ისტორიის დეპარტამენტი	მ. ბაღდადიშვილი, მ. ჯორბენაძე	აჭარის განათლების, კულტურისა და სპორტის სამინისტრო		
განყოფილება,ხელოვნების თეორიისა და ისტორიის დეპარტამენტი	მ. ბაღდადიშვილი, მ. ჯორბენაძე	აჭარის განათლების, კულტურისა და სპორტის სამინისტრო		
განყოფილება	მ. ბაღდადიშვილი			

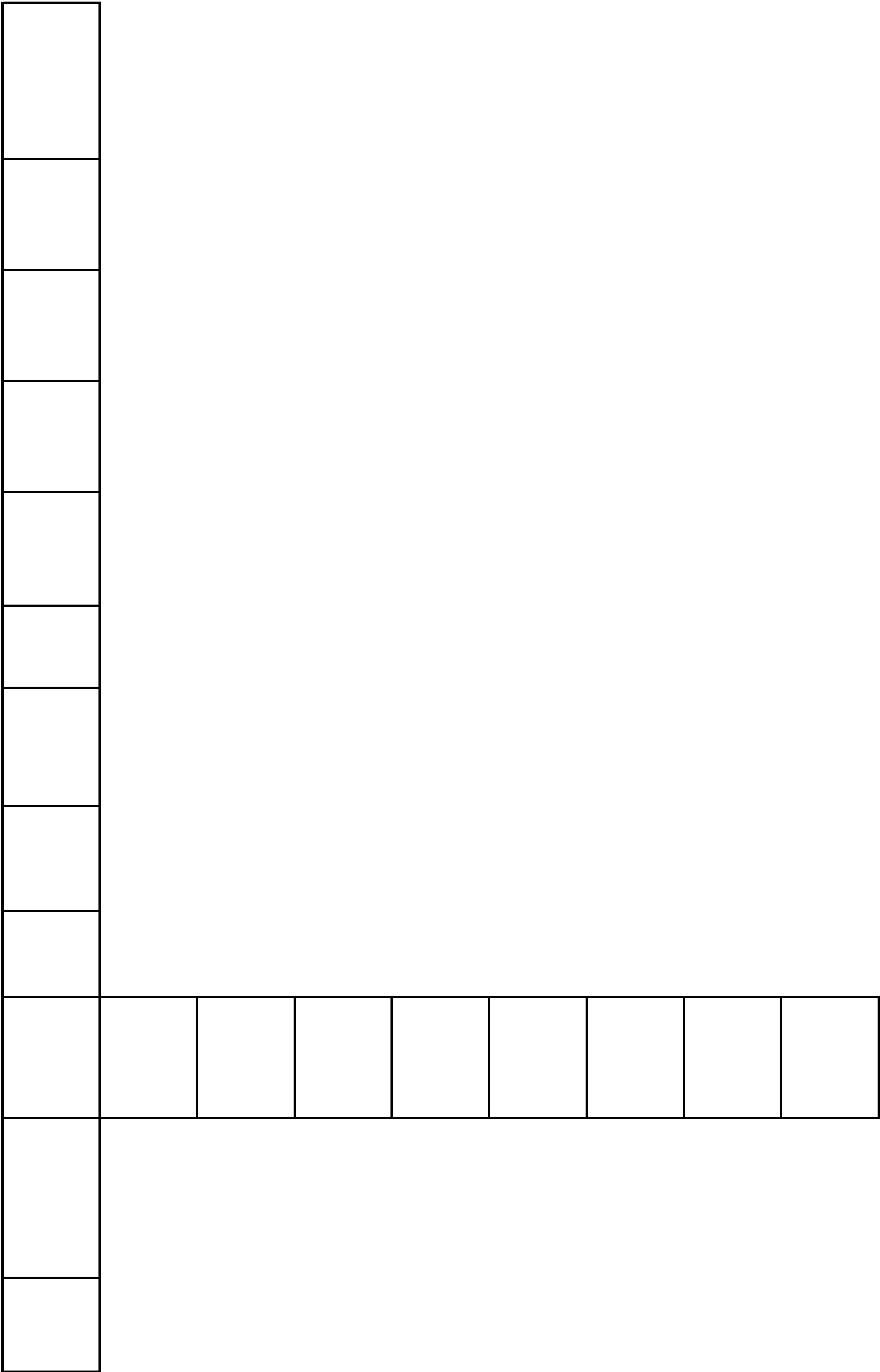
განყოფილება	მ.ზაღდადიშვილი	არქიტექტურული ფორმები		
განყოფილება	მ. ზაღდადიშვილი	საჯარო სკოლების დირექტორები		
განყოფილება	მ.ზაღდადიშვილი	აკარის საზოგადოებრივი მაუწყებელი, ტელეარხი 25		
განყოფილება	მ.ზაღდადიშვილი	ბათუმის მუზეუმების გაერთიანება		
განყოფილება	მ. ზაღდადიშვილი			
განყოფილება	მ. ზაღდადიშვილი, ს. თავაძე	დამსაქმებლები		
განყოფილება	მ. ზაღდადიშვილი			
განყოფილება	მ. ზაღდადიშვილი			
განყოფილება, ზოგადი დისციპლინების დეპარტამენტი	მ. ზაღდადიშვილი, ს. თავაძე			

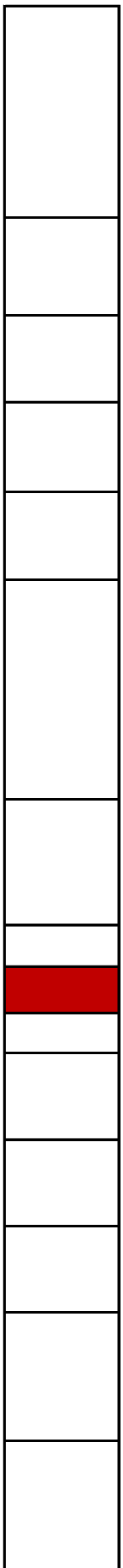
განყოფილება, ზოგადი დისციპლინების დეპარტამენტი	მ. ბაღდადიშვილი, ს. თავაძე			
განყოფილება, ზოგადი დისციპლინების დეპარტამენტი	მ. ბაღდადიშვილი, ს. თავაძე			
განყოფილება	მ. ბაღდადიშვილი, ს. ჩიკაშუა			
განყოფილება	მ. ბაღდადიშვილი, ს. ჩიკაშუა			
განყოფილება	მ. ბაღდადიშვილი, ს. ჩიკაშუა			
განყოფილება	მ. ბაღდადიშვილი, ს. ჩიკაშუა			
განყოფილება	ს. თავაძე			
განყოფილება	მ. ბაღდადიშვილი, ს. თავაძე			
განყოფილება	მ. ბაღდადიშვილი, ს. თავაძე	დამსაქმებლები		
განყოფილება	მ. ბაღდადიშვილი, ს. თავაძე	დამსაქმებლები		
განყოფილება	მ. ბაღდადიშვილი			
განყოფილება	მ. ბაღდადიშვილი			

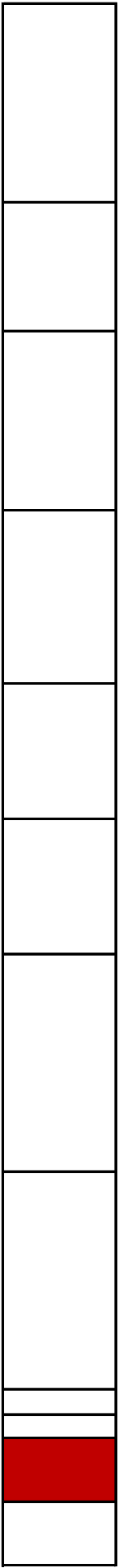
დეპარტამენტი, სამუშაო ჯგუფი	ნ. ხარჩილავა	საქართველოს მუნიციპალიტეტების რესურსცენტრები		
დეპარტამენტი,	ნ. ხარჩილავა	ბათუმის საჯარო და კერძო სკოლები		
დეპარტამენტი	ნ. ხარჩილავა			
დეპარტამენტი	ნ. ხარჩილავა			
დეპარტამენტი, სამუშაო ჯგუფი	ნ. ხარჩილავა			
დეპარტამენტი, სამუშაო ჯგუფი	ნ. ხარჩილავა, გ. ბერიძე			
დეპარტამენტი, სამუშაო ჯგუფი, ფაკულტეტები	ნ. ხარჩილავა			
დეპარტამენტი, სამუშაო ჯგუფი	ნ. ხარჩილავა			

ე.გობრონიძე,რ.ლორი ა. რ.ჟორდანია,თ.ძველაია	ი.გოგიბერიძე. ნ.ჭყონია. მ. საფარიძე	ტრენერი მ.საფარიძე		
ე. გობრონიძე, თ. ძველაია	თ. ძველაია			
ე. გობრონიძე	ე. გობრონიძე	ლ.თურმანიძე		
რ.ჟორდანია, თ.ძველაია	რ.ლორია			
ე. გობრონიძე	ე. გობრონიძე			
რ.ჟორდანია, თ.ძველაია, თ. ძველაია	ე. გობრონიძე			
ე.გობრონიძე, პ. მუხაშვერია	ბათუმის ექსპრესი, პ. მუხაშვერია			
ე.გობრონიძე	ე. გობრონიძე	ხუსკივაძე, მეტრეველი		
რ. ლორია	რ.ლორია, თ. ძველაია			
რ. ლორია	რ. ლორია			
ე.გობრონიძე	ე. გობრონიძე			









--	--	--	--	--	--	--	--	--

--	--	--	--	--	--	--	--	--

--	--	--	--	--	--	--	--	--

--	--	--	--	--	--	--	--	--

--	--	--	--	--	--	--	--	--

--	--	--	--	--	--	--	--	--

--	--	--	--	--	--	--	--	--

--	--	--	--	--	--	--	--	--

--	--	--	--	--	--	--	--	--

--	--	--	--	--	--	--	--	--

--	--	--	--	--	--	--	--	--

--	--	--	--	--	--	--	--	--

--	--	--	--	--	--	--	--	--

--	--	--	--	--	--	--	--	--

--	--	--	--	--	--	--	--	--

--	--	--	--	--	--	--	--	--

--	--	--	--	--	--	--	--	--

--	--	--	--	--	--	--	--	--

--	--	--	--	--	--	--	--	--

--	--	--	--	--	--	--	--	--

--	--	--	--	--	--	--	--	--

--	--	--	--	--	--	--	--	--

--	--	--	--	--	--	--	--	--

--	--	--	--	--	--	--	--	--

--	--	--	--	--	--	--	--	--

--	--	--	--	--	--	--	--	--

--	--	--	--	--	--	--	--	--

--	--	--	--	--	--	--	--	--

--	--	--	--	--	--	--	--	--

--	--	--	--	--	--	--	--	--

--	--	--	--	--	--	--	--	--

--	--	--	--	--	--	--	--	--

--	--	--	--	--	--	--	--	--

--	--	--	--	--	--	--	--	--

--	--	--	--	--	--	--	--	--

--	--	--	--	--	--	--	--	--

--	--	--	--	--	--	--	--	--

--	--	--	--	--	--	--	--	--

--	--	--	--	--	--	--	--	--

--	--	--	--	--	--	--	--	--

--	--	--	--	--	--	--	--	--

--	--	--	--	--	--	--	--	--

--	--	--	--	--	--	--	--	--

--	--	--	--	--	--	--	--	--

--	--	--	--	--	--	--	--	--

--	--	--	--	--	--	--	--	--

--	--	--	--	--	--	--	--	--

--	--	--	--	--	--	--	--	--

--	--	--	--	--	--	--	--	--

--	--	--	--	--	--	--	--	--

--	--	--

--	--	--